



Dr.WARI の総合診療 Skill-Up 講座

2025 年 5 月 1 日～5 月 30 日

参加者：倉部幸治、安倍凌大、井内翔稀、遊佐太一

Book Review 27-15 ノンフィクション #ボーイング 強欲の代償

『#ボーイング 強欲の代償』（江溯崇著）を読んでみた。著者は朝日新聞記者。経済部で金融・証券や製造業、エネルギー、雇用・労働、消費者問題などを幅広く取材。ニューヨーク特派員（2017～2021 年、米国経済担当）、日銀キャップ等を経て 2022 年 4 月から経済部デスク。

2018 年にインドネシアで、2019 年にエチオピアで、ボーイング社の旅客機 737MAX が 5 か月間に立て続けに墜落した。まだ新規導入後 5 カ月しかたっていない飛行機が続けて 2 機も墜落するのはおかしいだろう。その原因を克明に追った朝日新聞の記事を単行本にしたものだ。本書を読むと、怖くて飛行機に乗れなくなる（特にボーイング製には。そして機種を確認したくなる）。本作と同じ内容が 90 分で画像化されており、『地に落ちた信頼ボーイング 737MAX 墜落事故』（ロイ・ケネディ監督）を Netflix で視聴できる。

墜落原因は新技術の導入にあった。ライバル社のエアバスに押されてボーイング社の新規購入数が激減していた。新機種を導入するか、現機種の改良で対応するかが問われることになった。新機種を導入するには金と時間がかかるため、後者の戦略で行くことにした。新エンジンを旧機種に取り付けたため、機体のバランスが悪くなった。そこで機体の姿勢を制御するシステムを新規導入した。ところがその装置が頻繁に誤作動を起こすことが判明していた（後に米国航空当局は最初の事故後に改めてリスクを評価し、「何も手を打たなければ 2、3 年ごとに墜落し、最大 15 件の事故が起こると発表している」）。しかし、ボーイング社はその事実を伏せていた。そして、事故の原因をアジア、アフリカ系のパイロットの技術未熟のせいにした（人種差別が根底にあると思われる、著者もその自覚があったと反省を述べている）。実は新規導入した装置の存在もパイロットには隠蔽されて、経費と時間が掛かるという理由で新たなトレーニングは割愛された（ボーイングが航空局に圧力をかけてトレーニングは不要とさせた）。そして、首脳部はあくまでボーイング機は安全であると主張し続けた。この機種の安全性の審査は、実はボーイングの関係者が行っていたという。ひどい話だ。

どうしてこのような会社になってしまったのか。それは吸収合併したはずのマクドネル・ダグラス社の元経営陣に主導権を握られ、ボーイングは株価至上主義へと染まっていったからである。利益をひねり出すために多用されたのが「アウトソーシング」（外注）だった。

これはフリードマン・ドクトリンに根差している（こんなひどい経済理論がノーベル賞をとって、それに基づいた政策の採用によって世界中で不幸がもたらされている）。ボーイングも例外ではない。もっぱら株主の利益を追い求める株主資本主義である。顧客や従業員、取引先、地域、地球環境など全てのステークホルダー（利害関係者）に配慮した新たな資本主義と言われる。ボーイング 737MAX が 2 度目も墜落事故を起こしたのは以上見てきたように目先の利益に走ったからである。

この責任は追及されたが、航空会社の首脳陣は遺族に謝ることもなく、なんと何百億円もの退職金を手にして、今も悠々自適の生活を送っているのである。

737MAX が5 か月間に立て続けに墜落した直後、世界中の空港が737MAX の運航を停止させたのに、2 か国だけ即時停止にしなかった国がある。それが米国と日本である（どこまで日本は米国に追従するのか?!）。その後改良したとはいえ、ANA（全日本空輸）とJAL（日本航空）はともにボーイング737MAX の導入を決定している。ANAは、2025年度から導入を開始。JALも2023年3月に737-8型機を21機発注し、2026年から導入を予定している。ああ、恐ろしや！

#フリードマン・ドクトリンとは、経済学者ミルトン・フリードマンが提唱した、企業の社会的責任は利益を最大化することであるという主張である。これは、株主の利益を最優先に考える株主第一主義の考え方を根拠としている。フリードマンは、企業は利益を追求するために存在するとし、それ以外の社会的責任（例えば、従業員の福利厚生や社会貢献など）を果たすべきではないと主張した。企業経営者は、株主の利益を最大化するために行動すべきであり、そのために、例えば、コスト削減や生産性向上に（リストラ）努めるべきだと述べている。フリードマンの主張は、1980年代以降、アメリカの企業経営に大きな影響を与え、株主第一主義が企業経営の主流となった。しかし、近年、株主第一主義による格差拡大や社会問題への対応の遅れなどが指摘されるようになった。

#フリードマン・ドクトリンは独裁政治と相性が良い。1973年、ピノチェトはチリのアジェンデ社会主義政権を軍事クーデターで倒して権力を握り、1990年まで独裁政治を行い、新自由主義経済政策を実施した。この民営化と外国資本の流入は一時的な経済の活況を見せ、「チリの奇跡」と言われたが、この経済政策は新自由主義経済を主張する米国シカゴ大学のフリードマンの下で訓練を受けた「シカゴ・ボーイズ」という経済学者たちが、米国政府の意を受けて行ったものであった。しかし格差の増大など社会問題が深刻となり、民政移管後のチリは経済の方向転換と民主化が進められている。

戒厳令下のチリの実情は、ガルシア＝マルケスの『戒厳令下チリ潜入記』（岩波新書）に記録されている。1983年以降は、全国ストライキを初め、独裁反対運動が激化し、1984年には戒厳令が出された。1988年の大統領選挙ではピノチェトが民主政党連合の候補者に敗れ、ようやく1990年に民政移管が実現、16年半にわたる軍事独裁政治が終わった。

ドイツの映画監督フローリアン・ガレンベルガーが2015年に製作し、2017年には日本でも公開された映画『#コロニア』がある。それに関連して「コロニア・ディグニタ」（尊厳のコロニーの意味）というドイツ人移民を率いるパウル・シェーファーを「教皇」とよぶキリスト教の宗教団体についての動画がNetflixで視聴できる（40分×全6話）。この教団はシェーファーを「教皇」と呼んで絶対服従し、性欲を否定して男女別の集団で自給自足の生活を送るという表の顔と同時に、ピノチェト政権に協力し、反政府活動家を拷問にかけ、武器や猛毒サリンを製造して政権に提供するという、まさにオウムとそっくりなカルト教団だった。教団にはアウシュビッツのユダヤ人虐殺に関わっていた幹部もいた。反共産主義の一点でピノチェト政権と密接な関係を結んでいたのだった。現在も「ビジャ・バビエラ」という名で存続しているという。

フリードマン・ドクトリンを検索して出会うのは、金持ち優遇と民衆への虐待・拷問ばかりである。

レクチャー 1	Opening Statement	山本レクチャー資料	5 月 14 日
レクチャー2	Semantic Qualifier	山本レクチャー資料	5 月 14 日
レクチャー3	V I N D I C A T E – P	山本レクチャー資料	5 月 14 日
レクチャー4	オッカムの剃刀、ヒッカムの格言、 サットンの方則	山本レクチャー資料	5 月 14 日
症例 1	副腎不全	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
症例 2	感染性心内膜炎	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
症例 3	SLE	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
症例 4	高安動脈炎	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
症例 5	クロイツフェルト・ヤコブ病	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
症例 6	トキシック・ショック症候群	Recognizing Clinical Patterns	5 月 14 日
レクチャー5	副腎不全	Frameworks for INTERNAL MEDICINE	5 月 14 日
レクチャー6	血管炎	Frameworks for INTERNAL MEDICINE	5 月 14 日
レクチャー7	臨床検査	Primary Care Lecture Series	5 月 1 日
レクチャー8	機能性ディスぺプシア+うつ病	総合内科対策本部	5 月 1 日
レクチャー9	アナフィラキシー（原因不明）	総合内科対策本部	5 月 1 日
レクチャー10	急性膵炎	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 1 日
レクチャー11	腹膜炎	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 1 日
症例 7	Cogan 症候群	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 1 日
症例 8	Creutzfeldt Jakob 病	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 1 日

症例 9	限局性強皮症に伴う 偽性腸閉塞	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 1 日
症例 10	バリウム虫垂炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 1 日
レクチャー12	POTS + 機能性身体症状	総合内科対策本部	5 月 2 日
レクチャー13	禁煙	総合内科対策本部	5 月 2 日
レクチャー14	低血糖	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 2 日
レクチャー15	高血糖緊急症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 2 日
症例 11	特発性分節型無汗症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 2 日
症例 12	涙腺腫瘍 (MALT リンパ腫)	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 2 日
症例 13	腸間膜脂肪織炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 2 日
症例 14	腹膜垂炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 2 日
レクチャー16	ANCA 関連血管炎	総合内科対策本部	5 月 7 日
レクチャー17	マクロ CK 血症タイプ 1	総合内科対策本部	5 月 7 日
レクチャー18	甲状腺緊急症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 7 日
レクチャー19	副腎不全	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 7 日
症例 15	急性心膜炎	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 7 日
症例 16	肺塞栓症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 7 日
症例 17	アメーバ性大腸炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 7 日
症例 18	CD 腸炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 7 日
レクチャー20	精神科アウトリーチ	Primary Care Conference	5 月 8 日

レクチャー21	マクロアミラーゼ血症	総合内科対策本部	5月8日
レクチャー22	悪性リンパ腫	総合内科対策本部	5月8日
レクチャー23	急性腎障害	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月8日
レクチャー24	尿管結石	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月8日
症例 19	咽後膿瘍 + 急性縦郭炎	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月8日
症例 20	月経随伴性気胸	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月8日
症例 21	サイトメガロウイルス感染症	内科専門医受験のための必修問 題集 第4集	5月8日
症例 22	メサラジンアレルギー	内科専門医受験のための必修問 題集 第4集	5月8日
レクチャー25	萎縮性胃炎 + ビタミン B12 欠乏症 + 鉄欠乏性貧血	総合内科対策本部	5月13日
レクチャー26	遺伝子変異 + 好酸球増多を伴 った骨髄性/リンパ性腫瘍	総合内科対策本部	5月13日
レクチャー27	高 K 血症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月13日
レクチャー28	低 K 血症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月13日
症例 23	急性大動脈解離	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月13日
症例 24	多発血管炎性肉芽腫症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月13日
症例 25	虚血性大腸炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第4集	5月13日
症例 26	クラミジア大腸炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第4集	5月13日
症例 27	高齢者の異物誤嚥	Primary Care Conference	5月14日
レクチャー29	アルコール多飲に伴う 低 K, Mg 血症	総合内科対策本部	5月14日
レクチャー30	肺炎	総合内科対策本部	5月14日

レクチャー31	高 Ca 血症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 14 日
レクチャー32	低 Na 血症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 14 日
症例 28	AVL	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 14 日
症例 29	ACNES	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 14 日
症例 30	急性出血性直腸潰瘍	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 14 日
症例 31	転移性肝がん	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 14 日
レクチャー33	PPI と NSAID の使い方	Primary Care Lecture Series	5 月 15 日
レクチャー34	CEA 高値（悪性腫瘍なし）	総合内科対策本部	5 月 15 日
レクチャー35	SLE	総合内科対策本部	5 月 15 日
レクチャー36	横紋筋融解症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 15 日
レクチャー37	尿閉	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 15 日
症例 32	GERD	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 15 日
症例 33	腸重積	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 15 日
症例 34	膵管内乳頭粘液性腫瘍	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 15 日
症例 35	冠攣縮性狭心症	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 15 日
レクチャー38	結核既感染による T スポット陽性	総合内科対策本部	5 月 16 日
レクチャー39	梅毒反応陽性	総合内科対策本部	5 月 16 日
レクチャー40	敗血症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 16 日
レクチャー41	尿路感染症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 16 日

症例 36	家族性地中海熱	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 16 日
症例 37	原発性アミロイドーシス	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 16 日
症例 38	タコいぼ心筋症	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 16 日
症例 39	閉塞性肥大型心筋症	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 16 日
レクチャー42	多発性骨髄腫	総合内科対策本部	5 月 20 日
レクチャー43	膀胱がん	総合内科対策本部	5 月 20 日
レクチャー44	急性中耳炎	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 20 日
レクチャー45	急性副鼻腔炎	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 20 日
症例 40	帯状疱疹後偽性ヘルニア	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 20 日
症例 41	鎌状赤血球症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 20 日
症例 42	心アミロイドーシス	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 20 日
症例 43	心サルコイドーシス	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 20 日
レクチャー46	糖尿病 Update 2025	山本講義資料	5 月 20 日
レクチャー47	頭頸部疾患	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 21 日
レクチャー48	呼吸器・循環器疾患	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 21 日
レクチャー49	HIV,伝染性単核球症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 21 日
レクチャー50	結核	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 21 日
症例 44	閉鎖孔ヘルニア	Primary Care Conference	5 月 21 日
症例 45	特発性中枢性尿崩症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 21 日

症例 46	間質性膀胱炎	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 21 日
症例 47	感染性心内膜炎	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 21 日
症例 48	孤立性上腸管動脈解離	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 21 日
レクチャー51	足のエコー	Primary care Conference	5 月 22 日
レクチャー52	消化管疾患	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 22 日
レクチャー53	泌尿器・婦人科疾患	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 22 日
レクチャー54	COVID-19	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 22 日
レクチャー55	インフルエンザ	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 22 日
症例 49	悪性リンパ腫	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 22 日
症例 50	Fitz-Hugh Curtis 症候群	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 22 日
症例 51	シミター症候群	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 22 日
症例 52	修正大血管転位症	内科専門医受験のための必修問 題集 第 4 集	5 月 22 日
レクチャー56	家庭医療	山本講義資料	5 月 22 日
レクチャー57	筋骨格系・軟部組織疾患	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 23 日
レクチャー58	肝性胸水	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 23 日
レクチャー59	破傷風	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 23 日
レクチャー60	アナフィラキシー	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 23 日
症例 53	SLE	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 23 日
症例 54	疲労骨折	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 23 日

症例 55	急性大動脈解離 B 型	内科専門医受験のための必修問題集 第 4 集	5 月 23 日
症例 56	Marfan 症候群	内科専門医受験のための必修問題集 第 4 集	5 月 22 日
レクチャー61	AI と倫理	Primary Care Conference	5 月 28 日
レクチャー62	Meigs 症候群	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 28 日
レクチャー63	乳び胸水・腹水	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 28 日
レクチャー64	急性アルコール中毒	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 28 日
レクチャー65	CO 中毒	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 28 日
症例 57	急性リンパ性白血病	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 28 日
症例 58	橋本病	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 28 日
症例 59	二次性 QT 延長症候群	内科専門医受験のための必修問題集 第 4 集	5 月 28 日
症例 60	Brugada 症候群	内科専門医受験のための必修問題集 第 4 集	5 月 28 日
研修医振り返り	地域研修をしながら道南の観光を楽しんだ。 相撲記念館を訪れ、相撲ファンになった。		5 月 28 日
研修医振り返り	受け持った後腹膜血腫患者についての考察を発表した。 箱館の後方病院への救急搬送にも活躍した。		5 月 29 日
レクチャー66	胸膜中皮腫	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 29 日
レクチャー67	羊水塞栓症	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5 月 29 日
レクチャー68	熱中症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 29 日
レクチャー69	偶発性低体温症	Medicina 救急診療 好手と悪手	5 月 29 日
症例 61	急性痛風性関節炎	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 29 日
症例 62	ACS	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5 月 29 日

症例 63	特発性心室頻拍に伴う心不全	内科専門医受験のための必修問題集 第4集	5月29日
症例 64	2:1 房室ブロック	内科専門医受験のための必修問題集 第4集	5月29日
レクチャー70	良医養成の条件	山本講義資料	5月29日
レクチャー71	膀胱自然破裂	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5月30日
レクチャー72	Yellow nail syndrome	総合診療 ウォーター・ウォーズ	5月30日
レクチャー73	異物誤飲	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月30日
レクチャー74	蕁麻疹	Medicina 救急診療 好手と悪手	5月30日
症例 65	RA	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月30日
症例 66	全身性強皮症	外来の Uncommon Disease Vol. 1	5月30日
症例 67	先天性 QT 延長症候群	内科専門医受験のための必修問題集 第4集	5月30日
症例 68	ペーシング不全	内科専門医受験のための必修問題集 第4集	5月30日