

# 松前町立松前病院 新改革プランの実施状況について

松前町は、平成19年12月に国から示された「公立病院改革ガイドライン」に基づき、平成20年9月に「松前町立松前病院改革プラン」を、3つの視点(経営の効率化、再編ネットワーク化、経営形態の見直し)に立って、平成21年度の黒字化を目指す5ヵ年の計画を策定しました。

この改革プランでは、町からの支援等もあり、計画初年度の平成20年度に黒字化を達成し、不良債務(実質赤字額)もすべて解消することができ計画終了後の現在も純利益(黒字)の計上を継続しているところです。

一方、国では更なる公立病院の経営改善や人口減少及び急速な高齢化の進展に伴う医療需要の変化に対応するため「医療介護総合確保推進法」を整備し、都道府県が策定する「地域医療構想」の取組との整合が必要として、平成27年3月31日付で「新公立病院改革ガイドライン」を示し、新たな改革プランの策定が要請されました。

当院では、医師の退職などにより経営形態の見直しや老朽化した施設の改築など検討を要する課題が現在、中断となっていますが、医師確保等をはじめ安定的な運営基盤の回復を最重要課題と位置づけ、これまでの経営改革を継続する計画として平成29年3月に「松前町立松前病院新公立病院改革プラン」を策定しました。

このたび、平成28年度の決算が確定しましたので町民の皆様にごこの内容をお知らせします。

平成28年度において、10月から医師が4名体制(うち後期研修医1名は院外で研修)となり更に函館市内の医療機関からの医療支援もなくなり、午後診療も休診とせざるを得ない状況となりましたが、常勤医3名体制でも入院抑制などおこなわず、10月以降も例年並みの入院患者数を維持することができました。加えて町からの新たな支援もあり、**1億2,169万9,238円の純利益**とし、**9期連続の黒字**を計上し継続という目標をクリアすることができました。

町民皆様の健康と命を守り続けていくために病院はなくてはならないものです。

今後とも病院に対するご意見等をお聞かせくださいますようお願いいたします。**町民の皆様にご愛され続ける病院であるよう頑張ります。**

平成29年12月

松前町長 石山 英雄

## 主な目標値と実績の比較【平成28年】

### 財務に係る数値目標

	27年度実績	28年度計画	28年度確定	29年度	30年度	31年度	32年度
経常収支比率(%)	104.3	<b>106.7</b>	<b>110.6</b>	104.7	104.9	105.3	102.6
職員給与費比率(%)	61.9	<b>62.6</b>	<b>60.3</b>	63.1	63.3	62.5	63.3
病床利用率(%)	81.6	<b>72.8</b>	<b>75.5</b>	75.0	75.0	75.0	75.0

※「経常収支比率」とは、経常収益と経常費用の割合。100%を超えると経常黒字となる。

※「職員給与費比率」とは、医業収益に占める職員給与費の割合。

※「病床利用率」とは、年間入院患者数÷病床数×診療日数÷100。松前病院の場合、病床数が100床なので、病床利用率がそのまま1日平均入院患者数となる。

### 公立病院としての医療機能に係る数値目標

	27年度実績	28年度計画	28年度確定	29年度	30年度	31年度	32年度
1人1日当たり 入院収益単価(円)	21,344	<b>20,232</b>	<b>20,431</b>	20,332	20,332	20,332	20,332
1人1日当たり 外来収益単価(円)	6,811	<b>6,979</b>	<b>6,915</b>	7,019	6,932	6,931	6,931

### 収支計画目標

(単位：百万円)

		27年度実績	28年度計画 ①	28年度確定 ②	比較 ②-①
収入(経常収益)	A	1,345	<b>1,259</b>	<b>1,280</b>	<b>21</b>
うち医業収益	a	1,094	<b>977</b>	<b>998</b>	<b>21</b>
支出(経常費用)	B	1,290	<b>1,180</b>	<b>1,157</b>	<b>△23</b>
うち医業費用	b	1,257	<b>1,147</b>	<b>1,126</b>	<b>△21</b>
うち職員給与費		677	<b>612</b>	<b>602</b>	<b>△10</b>
経常損益(A-B)	C	55	<b>79</b>	<b>123</b>	<b>44</b>
特別利益	D	51	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>149,999</b>
特別損失	E	3	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
特別損益(D-E)	F	48	<b>▲1</b>	<b>▲1</b>	<b>0</b>
純損益(C+F)		103	<b>78</b>	<b>122</b>	<b>44</b>
累積欠損金(▲は利益剰余金)		48	<b>▲30</b>	<b>▲74</b>	<b>44</b>
不良債務額	G	0	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
経常収支比率(A/B×100)		104.3	<b>106.7</b>	<b>110.6</b>	<b>3.9</b>
不良債務比率(G/a×100)		0	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：百万円)

	27年度実績	28年度計画	28年度確定	29年度	30年度	31年度	32年度
収益的収支	288	<b>272</b>	<b>272</b>	272	272	270	239
資本的収支	9	<b>9</b>	<b>9</b>	30	16	32	10
合計	297	<b>281</b>	<b>281</b>	302	288	302	249

### 『理念』

**松前町立松前病院は、地域医療拠点病院として「より信頼され、愛される病院」を目指して住民の求める最良の医療を行います。**