

# 松前町立松前病院 新改革プランの公表について

松前町は、平成27年3月に国から示された「新公立病院改革ガイドライン」に基づき、**平成29年3月に「松前町立松前病院新公立病院改革プラン」を、策定しました。**

新改革プランとは、人口減少や急速な高齢化の進展に伴う医療需要の変化への対応として、都道府県が策定する「**地域医療構想**」を踏まえ、更なる病院事業経営の改革に取り組むためのプランです。

当院では、医師の退職などにより経営形態の見直しや老朽化した施設の改築など、検討を要する課題が現在中断となっていますが、医師確保をはじめ安定的な運営基盤の回復を最重要課題と位置づけ、これまでの経営改革を継続する計画として新しい改革プランを策定しました。

このたび、**平成29年度の決算が確定**しましたので町民の皆様にごこの内容をお知らせします。

平成28年度において、医師が4名体制となり更に函館市内の医療機関からの医療支援もなくなり、午後診療も休診とせざるを得ない状況となりましたが、常勤医4名体制でも入院抑制などおこなわず、**9期連続の黒字**を計上し継続という目標をクリアすることができました。

平成29年度では、医師を1名増員することができ5名体制でのスタートとなりました。くわえて函館市内の医療機関からの医療支援も再開し、全てが以前のおりと言えないまでも、全科診療医を中心とした病院運営により医業収益も増収となり町からの支援も含め、老朽化したCT撮影装置と患者送迎バスの更新を行うことが出来ました。結果、計画を上回る収支となり**単年度収支は1億396万9千円の黒字で、10期連続となりました。**

施設・設備の老朽化や医師確保など課題の多い状況ではありますが、町民皆様の健康と命を守り続けていくために病院はなくしてはならないものです。

今後とも**町民の皆様**に信頼され、愛される病院であるよう頑張り続けます。

平成30年12月

松前町長 石山 英雄

【平成29年度計画が次のとおり確定しました。】

### 財務に係る数値目標

	27年度実績	28年度実績	29年度計画	29年度確定	30年度	31年度	32年度
経常収支比率(%)	104.3	110.6	104.7	109.0	104.9	105.3	102.6
職員給与費比率(%)	61.9	60.3	63.1	58.1	63.3	62.5	63.3
病床利用率(%)	81.6	75.5	75.0	78.2	75.0	75.0	75.0

※「経常収支比率」とは、経常収益と経常費用の割合。100%を超えると経常黒字となる。

※「職員給与費比率」とは、医業収益に占める職員給与費の割合。

※「病床利用率」とは、年間入院患者数÷病床数×診療日数÷100。松前病院の場合、病床数が100床なので、病床利用率がそのまま1日平均入院患者数となる。

### 公立病院としての医療機能に係る数値目標

	27年度実績	28年度実績	29年度計画	29年度確定	30年度	31年度	32年度
1人1日当たり 入院収益単価(円)	21,344	20,232	20,431	21,429	20,332	20,332	20,332
1人1日当たり 外来収益単価(円)	6,811	6,979	6,915	7,079	6,932	6,931	6,931

### 収支計画目標

(単位：百万円)

		28年度実績	29年度計画 ①	29年度確定 ②	比較 ②-①
収入(経常収益)	A	1,280	1,271	1,353	82
うち医業収益	a	998	987	1,060	93
支出(経常費用)	B	1,157	1,214	1,241	27
うち医業費用	b	1,126	1,178	1,206	30
うち職員給与費		602	623	616	▲7
経常損益(A-B)	C	123	57	112	55
特別利益	D	0	0	0	0
特別損失	E	1	6	8	2
特別損益(D-E)	F	▲1	▲6	▲8	▲14
純損益(C+F)		122	51	104	53
累積欠損金(▲は利益剰余金)		▲74	▲81	▲178	▲259
不良債務額	G	0	0	0	0
経常収支比率(A/B×100)		110.8	104.7	109.0	4.3
不良債務比率(G/a×100)		0	0	0	0

### 一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：百万円)

	27年度実績	28年度実績	29年度計画	29年度確定	30年度	31年度	32年度
収益的収支	288	272	272	281	272	270	239
資本的収支	9	9	30	25	16	32	10
合計	297	281	302	306	288	302	249

### 『理念』

松前町立松前病院は、地域医療拠点病院として「より信頼され、愛される病院」を目指して住民の求める最良の医療を行います。