

松前町立松前病院 改革プランの公表について

松前町は、平成19年12月に国から示された「公立病院改革ガイドライン」に基づき、平成20年9月に「松前町立松前病院改革プラン」を策定しました。

改革プランとは、病院事業を設置しているすべての地方公共団体において、公立病院改革ガイドラインを踏まえ、平成20年度内に策定し、病院事業経営の改革に総合的に取り組むためのプランです。対象期間は平成20年度から平成24年度の5年間です。

改革プラン策定にあたっては、3つの視点（経営の効率化、再編ネットワーク化、経営形態の見直し）に立って、平成21年度の黒字化を目指す改革プランを策定しました。

このたび、改革プラン最終年度であります平成24年度の実績が確定しましたので、町民の皆様これまで経過とこの内容をお知らせします。

計画では、平成21年度に単年度黒字を目指し、平成23年度に不良債務額（実質赤字額）を解消する計画を策定しましたが、平成20年度において、一般会計から病院事業会計への補助と公立病院特例債の借り入れにより、1億137万384円の純利益（黒字化）となり、不良債務もすべて解消することができ、目標をクリアすることができました。

平成21年度から平成23年度の3年間では、全科診療医（何でも科医）中心の病院運営を行うと共に、平成22年度に無料送迎バスを1台から2台に増やし、原口方面と福島町方面を隔日運行から毎日運行に切り替え、さらには、人工透析の病床数を6床から10床へ増やすなど、患者様のニーズに対応してきました。

また、眼科医をはじめ耳鼻咽喉科医、循環器内科医などの専門医の応援診療も得ることができ、さらには、函館市内を中心とした医療機関の専門医とも良好な医療連携が図られました。

この結果、単年度収支は毎年約1億円前後の黒字を維持することができました。

平成24年度は、10月1日から院長が病院事業管理者となり、スピード感をもって病院の果たすべき使命に全力を注いできました。将来の地域医療を担う、医師はじめ医療スタッフとなる若き医療人の育成、また、全国プライマリ・ケア連合学会理事及び同学会北海道ブロック支部の支部長として、広い立場で全道、全国の地域医療発展にも貢献しています。

さらに、10月14日に砂川市立病院と友好姉妹病院協定を締結し、より一層研修病院として、地域住民の皆様への医療の質及びサービスの向上を図ってきております。

この結果、医業収益は前年度実績を約6,400万円上回り、単年度収支は計画より2,451万2千円多い、1億4,346万1千円の黒字となりました。

病院としては、常に町民の皆様の声をお聞きしながら、より一層の経営健全化に取り組み、地域医療発展のため努力してまいります。

平成25年11月

松前町長 石山 英雄

【平成24年度計画の実績が次のとおり確定しました。】

財務に係る数値目標

区 分	20年度実績	21年度実績	22年度実績	23年度実績	24年度計画	24年度実績
経常収支比率	91.8%	103.8%	106.2%	104.6%	101.8%	107.7%
職員給与費比率	52.0%	56.1%	56.5%	59.6%	50.0%	55.6%
病床利用率	81.2%	80.4%	86.9%	84.0%	85.0%	86.7%

※「経常収支比率」とは、経常収益と経常費用の割合。100%を超えると経常黒字となる。

※「職員給与費比率」とは、医業収益に占める職員給与費の割合。

※「病床利用率」とは、年間入院患者数 ÷ 病床数 × 診療日数 ÷ 100。松前病院の場合、病床数が100床なので、病床利用率がそのまま1日平均入院患者数となる。

公立病院としての医療機能に係る数値目標

区 分	20年度実績	21年度実績	22年度実績	23年度実績	24年度計画	24年度実績
1人1日当たり入院収益単価	19,426円	18,653円	19,095円	18,250円	22,494円	19,191円
1人1日当たり外来収益単価	4,855円	5,411円	5,751円	5,913円	5,030円	6,272円

収支計画目標

(単位：千円)

区 分	20年度実績	21年度実績	22年度実績	23年度実績	24年度計画	24年度実績
収入（経常収益） A	10億2,683万7	11億6,038万2	12億8,426万1	12億7,260万8	12億2,114万0	13億3,191万1
うち医業収益 a	9億5,742万0	9億5,834万5	10億5,499万2	10億3,152万4	11億4,924万4	10億9,556万6
支出（経常費用） B	11億1,818万6	11億1,814万5	12億 950万2	12億1,628万8	11億9,983万3	12億3,673万8
うち医業費用 b	10億9,122万2	10億9,330万6	11億8,406万1	11億9,236万9	11億7,486万3	12億1,206万1
うち職員給与費	4億9,738万6	5億3,744万7	5億9,596万6	6億1,529万7	5億7,496万1	6億 861万8
経常損益（A－B） C	△9,134万9	4,223万7	7,475万9	5,632万0	2,130万7	9,517万3
特別利益 D	2億0,000万0	5,114万8	51,142	5,114万2	1億 114万3	5,114万2
特別損失 E	728万1	340万8	517万0	488万4	350万1	285万4
特別損益（D－E） F	1億9,271万9	4,774万0	4,597万2	4,625万8	9,764万2	4,828万8
純損益（C＋F）	1億 137万0	8,997万7	1億2,073万1	1億 257万8	1億1,894万9	1億4,346万1
累積欠損金	△15億9,011万5	△15億 13万8	△13億7,940万7	△12億7,682万9	△13億8,641万0	△11億3,336万8
不良債務額 G	0	0	0	0	0	0
経常収支比率 (A/B×100)	91.8%	103.8%	106.2%	104.6%	101.8%	107.7%
不良債務比率 (G/a×100)	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

一般会計等からの繰入金の見通し

(単位：千円)

区 分	20年度実績	21年度実績	22年度実績	23年度実績	24年度計画	24年度実績
収益的収入	2億7,510万4	2億6,856万4	2億8,382万2	2億9,031万5	1億2,708万5	2億8,682万0
資本的収入	2,155万9	2,863万4	1,568万2	806万6	6,225万4	823万2
合 計	2億9,666万3	2億9,719万8	2億9,950万4	2億9,838万1	1億8,933万9	2億9,505万2

『理念』

松前町立松前病院は、地域医療拠点病院として「より信頼され、愛される病院」を目指して、住民の求める最良の医療を行います。